

PONIENDO ^{1ra} ESTUDIANTES



Poniendo a los estudiantes primero
Plan Estratégico del Distrito Escolar de Camden

Septiembre de 2018



PONIENDO ^{1ra} ESTUDIANTES

Misión del Distrito Escolar de Camden:

“Todos los estudiantes de Camden asistirán a una escuela de alta calidad donde son valorados, desafiados y preparados para la universidad y las carreras que impactan positivamente a su comunidad y el mundo.”

PONIENDO ^{1ra} ESTUDIANTES

Tabla de contenido

| | |
|---|-----|
| Carta del Superintendente Interino del Estado Katrina T. McCombs..... | p 2 |
| Escuchar y aprender comentarios de la comunidad | p 3 |
| Prioridad 1: Acelerar el logro del estudiante | p 4 |
| Prioridad 2: un gran maestro en cada aula | p 5 |
| Prioridad 3: escuelas seguras construidas para el éxito | p 6 |
| Prioridad 4: Un distrito que prioriza a los estudiantes | p 7 |
| Trabajemos juntos para mejorar las escuelas de Camden | p 8 |

PONIENDO ^{1ra} ESTUDIANTES



Queridas familias, personal, estudiantes y comunidad,

Como su superintendente interino del estado, me dedico a garantizar que todos los niños de nuestra ciudad tengan la oportunidad de recibir una educación pública de alta calidad. Como un graduado de Camden High, conozco el poder que tienen nuestras escuelas públicas para preparar a los jóvenes de Camden a fin de que se den cuenta de su potencial y prosperen en cualquier sala de juntas, sala de conferencias o institución de poder en el mundo. Como un educador veterano de 25 años, también conozco los obstáculos que pueden enfrentar nuestros estudiantes, maestros y escuelas. Es mi trabajo encontrar nuevas formas de superar esos obstáculos y ayudar a todos los estudiantes de nuestra ciudad a recibir una educación rica y significativa que los prepare para el éxito en la universidad y el lugar de trabajo moderno.

Pero no puedo hacerlo solo. Durante mis primeros 60 días como Superintendente, me reuní con funcionarios electos, personal, familias, estudiantes y la comunidad para escuchar de primera mano lo que está funcionando en nuestro Distrito y lo que debemos mejorar. Las ideas, ideas y preocupaciones compartidas conmigo se resumen en este documento y dan forma a la dirección de mi plan para continuar haciendo mejoras sostenibles en las escuelas de Camden que cerrarán la brecha de logros y ofrecerán a nuestros estudiantes la educación de primer nivel que merecen.

Desde instalaciones anticuadas hasta la necesidad de una mayor inversión en tecnología, me he comprometido a encontrar formas de garantizar la equidad en todas las escuelas de la ciudad. Si bien hemos visto una inversión de \$ 336 millones en nuestros edificios de escuelas públicas desde 2013, la realidad es que muchas de nuestras instalaciones más antiguas del Distrito todavía operan con sistemas de calefacción y refrigeración envejecidos, calderas de más de 100 años de antigüedad y una infraestructura que se derrumba que hasta ahora capaz de permitirse el lujo de abordar. Si bien hemos visto que las suspensiones disminuyen a la mitad en el Distrito desde la implementación de prácticas más restaurativas en nuestras escuelas, la realidad es que tenemos educadores que luchan por equilibrar las interrupciones en el aula mientras imparten la instrucción diferenciada que nuestros alumnos necesitan para mejorar dramáticamente el rendimiento académico. Si bien hemos reducido el costo y la carga de nuestra burocracia de la Oficina Central, la realidad es que debemos hacer más para crear sistemas de gestión financiera y de personal bien administrados para brindar lo que nuestras escuelas y estudiantes necesitan a tiempo, todo el tiempo.

Este plan describe lo que podemos lograr trabajando juntos y siempre poniendo a los estudiantes primero. Los objetivos que me comprometo aquí no serán fáciles de alcanzar, y no se alcanzarán en cuestión de meses. Sin embargo, para que el Distrito Escolar de Camden regrese a un gobierno local estable y sustentable, primero debemos abordar un conjunto de desafíos complicados y persistentes que no se pueden resolver simplemente haciendo las cosas como siempre se han hecho. Necesitamos nuevas ideas, nuevos socios y un compromiso compartido con nuestros estudiantes para crear las condiciones de éxito que cerrarán la brecha de logros y prepararán a nuestros estudiantes para prosperar en su comunidad y en todo el mundo .

Sinceramente,
Katrina T. McCombs
Superintendente de Estado interino

Más de 500 educadores y residentes compartieron sus puntos de vista sobre las escuelas de Camden

60 días 15 reuniones 500 participantes más de 100 preguntas



Lo que escuchamos

- ❖ **Inversión en las instalaciones del distrito** : Los padres quieren nuevas soluciones para mejorar las instalaciones escolares del Distrito y mantener todos los edificios a un alto nivel
- ❖ **Una diversidad de grandes maestros**: Las familias valoran la representación y la conectividad cultural en los educadores que trabajan en las escuelas de sus hijos
- ❖ **Aprendizaje de los estudiantes**: Las familias aman a nuestros maestros de Camden, pero tenga en cuenta que el plan de estudios ha cambiado desde la mayoría de los padres estaban en la escuela. Las familias quieren ver un mayor compromiso sobre lo que los estudiantes están aprendiendo, y cómo las familias pueden asociarse con los maestros para el logro académico .
- ❖ **Equidad en el acceso a la tecnología** : A medida que nuestro mundo se vuelve más digital, las familias reflexionaron sobre la disparidad en el acceso a la tecnología entre las escuelas del Distrito y las aulas dentro de la misma escuela. Si bien priorizamos el acceso a las computadoras de aula y las placas inteligentes, garantizar que estos dispositivos se mantengan y funcionen bien en todas las escuelas es fundamental para el aprendizaje de los alumnos.
- ❖ **Escuelas seguras, con clima y cultura positivos**: Los padres y la comunidad celebraron esfuerzos recientes para reducir las suspensiones y la disciplina punitiva, pero señalaron la necesidad de más mentores estudiantiles y apoyos socioemocionales, así como más acceso a programas extraescolares para brindar a los estudiantes entornos seguros y de apoyo en los que aprender y crecer.
- ❖ **Actividades estudiantiles en toda la ciudad**: A medida que las familias eligen la mejor escuela pública para su hijo, las familias y la comunidad reconocen una oportunidad para que los estudiantes de las escuelas del distrito, autónomas y renacentistas se reúnan para programas tales como intramuros y deportes y recreación en toda la ciudad.

PONIENDO ESTUDIANTES

1ra



Prioridad 1: Acelerar el logro del estudiante

Cuando el Estado asumió el control del Distrito Escolar de Camden City en 2013, 23 de 26 de nuestras escuelas se encontraban en el 5% inferior de las escuelas en todo el estado. Hoy hemos recorrido un largo camino, con un crecimiento de dos dígitos en nuestra tasa de graduación, una disminución en la deserción de estudiantes y un aumento constante en el dominio de lectura y matemáticas de los estudiantes. Pero necesitamos algo más que un progreso constante para cerrar la persistente brecha de rendimiento que enfrentan los estudiantes de Camden. Para acelerar el crecimiento estudiantil, haremos lo siguiente: _____

- Crear una educación de preescolar a 3º grado consistente y de alta calidad para garantizar que los jóvenes estudiantes se mantengan en el camino del éxito académico
- Ofrezca intervenciones de lectura y matemáticas personalizadas y de ritmo personalizado para todos los estudiantes
- Expanda Álgebra I a todos los estudiantes de 8º grado
- Apoyar a los estudiantes con planes de educación individual para aprender con sus compañeros en el ambiente menos restrictivo
- Aumentar el apoyo a la orientación universitaria y profesional; incluido el seguimiento posterior a la graduación
- Asociarse con los empleadores para crear vías CTE relevantes que produzcan graduados certificados y listos para trabajar
- Escuelas de personal con oficiales dedicados de absentismo escolar o asistencia para mejorar la capacidad de respuesta y apoyar a las familias a través de un modelo de gestión de casos

Mediremos el progreso de la siguiente manera: _____

- Aumento anual de las tasas de graduación
- Cada año, el crecimiento y la competencia de los estudiantes superará el año anterior
- Al menos dos tercios de las escuelas mejorarán su desempeño anual en lectura y matemáticas
- Dos tercios de todos los alumnos de pre y 3er grado alcanzarán puntos de referencia anuales en lectura y matemáticas para 2022
 - - O - Para el año 2022, al menos dos tercios de todos los estudiantes de 3er grado leerán y harán matemáticas a nivel de grado
- 10% annual reduction in chronic absenteeism
- 90% de los graduados han completado SAT, FAFSA, y asegurado al menos dos caminos de postgrado (universidad o carrera)
- 5% de aumento anual en los puntajes del SAT en todo el distrito
- Para junio de 2019, la mitad de nuestros programas de educación vocacional y técnica incluirán alianzas con empleadores o instituciones locales
- Para junio de 2021, habrá introducido programas de aprendizaje en robótica, ciencias de la computación y comercio automotriz

PONIENDO ^{1ra} ESTUDIANTES



Prioridad 2: Un gran maestro en cada aula

Acelerar el rendimiento estudiantil solo es posible con una instrucción excelente en cada aula, todos los días. Reclutar y retener a los educadores, líderes escolares y personal de apoyo de la más alta calidad es fundamental para el éxito de nuestro distrito. Lo haremos : _____

- Desarrollar ductos docentes sólidos a través de alianzas con colegios y universidades
- Diversificar nuestro reclutamiento para asegurar que los educadores bilingües con talento y los maestros de color elijan las escuelas de Camden como su distrito preferido
- Proporcionar desarrollo profesional significativo en prácticas restaurativas y manejo de casos
- Ofrecer a todos los maestros oportunidades de capacitación instructiva y coaching 1: 1
- Asociarse con renaissance y escuelas autónomas para compartir las mejores prácticas de instrucción y ofrecer oportunidades de PD para maestros en toda la ciudad
- Expandir el programa del equipo de padres y maestros académicos

Mediremos el progreso de la siguiente manera: _____

- Mantener una tasa de vacantes de 3% o menos durante el año escolar
- Todos los líderes de la escuela completan al menos 30 horas de liderazgo instructivo y capacitación en clima y cultura
- Presentar una capacitación integral de inducción del personal para todos los maestros nuevos, completa con mentores, capacitación sobre prácticas restaurativas, que establece expectativas claras y desarrolla una cultura compartida de excelencia
- Un aumento anual en el porcentaje de miembros del personal bilingüe que trabajan en nuestras escuelas
- Todo el personal escolar ofrece capacitación anual sobre el manejo del aula y el clima y la cultura escolar
- Implementar un piloto de pipeline de alumno a maestro en una escuela secundaria del Distrito para el verano de 2019
- Adoptar el modelo del Equipo Académico de Padres y Maestros en el 90% de las escuelas primarias y familiares para la primavera de 2019

PONIENDO ^{1ra} ESTUDIANTES



Prioridad 3: escuelas seguras, construidas para el éxito

El mantenimiento de ambientes de aprendizaje seguros, limpios y cómodos ha sido un desafío para el Distrito durante las últimas dos décadas. A medida que envejecemos nuestras escuelas y aumentan los costos de mantenimiento preventivo, demasiadas instalaciones del Distrito están fallando a nuestros estudiantes. Para proporcionar a todos los niños de Camden el mismo acceso a un entorno de aprendizaje seguro y de alta calidad, nosotros : _____

- Aproveche los bonos de ahorro de energía para pagar las mejoras de las instalaciones a través del ahorro de costos de eficiencia energética
- Aségrese con el Alcalde y el Estado para explorar opciones para financiar grandes mejoras de capital en todo el Distrito
- Crear un Equipo Verde del Distrito para mejorar la eficiencia y la sostenibilidad
- Llevar a cabo una auditoría tecnológica de todo el Distrito para identificar dónde invertir en más recursos de aprendizaje digital
- Invertir en capacitación tecnológica para el personal para garantizar que todos los activos digitales de CCSD se utilicen para mejorar el aprendizaje de los estudiantes
- Pilotee un programa de dispositivo 1: 1 en una escuela familiar en el año escolar 2019/20
- Colabore con los líderes escolares, los padres y el personal para desarrollar un modelo de seguridad escolar que asegure el bienestar de los estudiantes y construya culturas escolares positivas que conduzcan a mejores resultados académicos
- Mantenga excelentes estándares de cuidado en la limpieza, el mantenimiento y las reparaciones del edificio

Mediremos el éxito en los edificios escolares al : _____

- Asegure el financiamiento en condiciones de servidumbre para las mejoras de capital, pagadas a través de ahorros de costos de la eficiencia energética futura y una reducción en las reparaciones de emergencia
- Informe el progreso mensual en las instalaciones escolares y el mantenimiento
- 80% + tasas de satisfacción de la escuela en el mantenimiento y el trabajo de las instalaciones completado en su edificio

Mediremos el éxito en la tecnología al : _____

- Reporte los resultados de la auditoría de tecnología en la primavera de 2019, con acciones recomendadas para asegurar que todos los estudiantes tengan acceso a las herramientas de aprendizaje digital críticas para el año escolar 2019/20.
- Asegurar una beca Verizon Innovative Learning Schools (VILS) en 2019, para pilotear el acceso a dispositivos 1: 1 y mejorar la capacitación docente en STEM y el aprendizaje digital en una escuela

Mediremos el éxito en seguridad al : _____

- Menos del 5% de las ausencias de los estudiantes se deben a la suspensión
- Mejora de la seguridad, el clima y la cultura de la escuela, medida por el personal, el alumno y las encuestas de padres

PONIENDO ^{1ra} ESTUDIANTES



Prioridad 4: Un distrito que prioriza a los estudiantes

Nuestro Distrito debe poner el éxito y el bienestar de los estudiantes en el centro de cada acción que tomamos, cada decisión que tomamos y cada política que presentamos. Esto significa que nuestra obligación es administrar la educación exitosa de cada niño en nuestra ciudad, independientemente de a qué escuela asistan. Lo lograremos de la siguiente manera :

- Trabajar con socios charter, renacentistas y no públicos para :
 - Garantizar un proceso de inscripción escolar fácil y justo para todas las familias
 - Aumentar el acceso a actividades atléticas y de enriquecimiento intramuros en toda la ciudad para estudiantes, independientemente de la escuela a la que asistan
- Desarrolle un plan de acción correctivo para la oficina de negocios del distrito para garantizar :
 - Todas las escuelas de la ciudad reciben fondos estudiantiles críticos de manera oportuna y constante;
 - Los fondos del distrito se gastan de manera eficiente y los proveedores reciben un pago puntual por la entrega de recursos y servicios críticos.
- Brindar capacitación al personal de la Oficina Central en la excelencia del servicio al cliente
- Trabajar con los padres para asegurar que todas las escuelas tengan Consejos Asesores de Padres activos que brinden información sobre los planes de mejora de la escuela y estén representados en las reuniones del Consejo Consultivo de Padres del Distrito.
- Trabajar con las escuelas para garantizar la programación regular de los padres y un alto nivel de servicio para todos los padres, socios de la comunidad y familias
- Asociarse con corporaciones, organizaciones sin fines de lucro y funcionarios electos para traer la mayor cantidad de recursos posible a las escuelas de Camden para apoyar el aprendizaje y el enriquecimiento de los estudiantes

Mediremos el éxito al poner a los estudiantes primero al :

- Informe menos de 5 hallazgos de auditoría para el año escolar 18/19 y 0 hallazgos para 2021
- Responda a todas las comunicaciones del personal, la familia y los proveedores con 48 horas
- El personal escolar informa una mejor satisfacción con el servicio y soporte de la Oficina Central en junio de 2019
- Todas las escuelas tendrán un Consejo Asesor de Padres activo para junio de 2019
- Cuatro nuevas asociaciones corporativas y comunitarias para llevar recursos adicionales a nuestras escuelas

PONIENDO ^{1ra} ESTUDIANTES



Trabajando juntos para mejorar las escuelas de Camden

Para lograr una educación de alta calidad para los estudiantes en toda nuestra ciudad, necesitamos el apoyo de las familias, los residentes, los líderes de la comunidad y los empleadores locales. Aquí hay algunas formas en que puede ayudar a que las escuelas de Camden prosperen.

Estudiantes

- Cree en ti mismo.
- Siempre pida ayuda cuando la necesite.
- Llegue a la escuela a tiempo para desayunar.
- Establezca grandes objetivos y siempre trabaje duro.

Personal

- Siempre pon a los estudiantes primero.
- Aproveche las oportunidades de desarrollo profesional gratuitas u opcionales, en el Distrito y en la comunidad.

Padres

- Conozca al coordinador de familia y operaciones de su escuela y a los maestros de su hijo
- Únase al Consejo Asesor de Padres de su escuela.
- Descargue la aplicación del teléfono móvil CCSD para mantenerse al día sobre eventos escolares y noticias
- Siempre haga preguntas: el plan de estudios ha cambiado desde que los padres estaban en la escuela, y nuestro personal está aquí para ayudar a equipar a los padres para que apoyen el aprendizaje de los estudiantes en el hogar.
- Objetivo para la asistencia perfecta. Los estudiantes que pierden solo 1 día de clases al mes corren el riesgo de quedarse atrás.

Comunidad

- Sea voluntario en una escuela como mentor, asistente de programa después de la escuela o ayudante de bus caminando.
- Done uniformes nuevos o usados con suavidad a cualquier escuela del Distrito (las camisas y los pantalones de color caqui son bienvenidos en todas las escuelas, en todos los tamaños)

Empleadores locales

- Adopte una escuela y lleve a cabo campañas de donación de empleados durante todo el año para proporcionar libros escolares, uniformes adicionales, artículos de tocador y otros artículos que la escuela pueda necesitar.
- Asístese con nuestro Programa de Educación Profesional y Técnica para desarrollar entrenamientos de preparación para el trabajo, exposiciones profesionales o cursos de aprendizaje para estudiantes de Camden.
- Considere la posibilidad de financiar un programa después de la escuela, un proyecto de renovación de instalaciones o una excursión escolar para complementar las oportunidades de los estudiantes de aprender y crecer.